

香港共建“一带一路”： 从超级联系人 到价值链增值者

2025香港“一带一路高峰论坛”
《引航》系列特刊

■ ■ ■
The better the question.
The better the answer.
The better the world works.

EY 安永

Shape the future
with confidence
聚信心 塑未来



目录

前言	4
内容摘要	5
第一部分	
“一带一路”概览	6
第二部分	
香港“一带一路”生态圈	8
1. 中央与地方携手，加强香港“一带一路”政策交流	8
2. 香港全面支持“一带一路”，打造互联互通超级金融枢纽	9
3. 香港发挥产业优势，推动“一带一路”贸易畅通	11
4. 香港制度优势支撑专业服务发展，提升“一带一路”价值链	13
5. 中西文化荟萃，香港搭建“一带一路”国际人才高地	14
第三部分	
香港-中东互联发展新机遇	16
1. 宏观基本情况	16
1.1 经济总量	16
1.2 贸易格局	17
1.3 政策沟通	18
2. 税收环境概述	19
2.1 企业所得税	19
2.2 区域性税收优惠	20
2.3 关税	21
3. 行业聚焦	21
3.1 金融业	21
3.2 基础设施行业	22
结语	26
安永大中华区“一带一路”专业团队	27

前言

今年是共建“一带一路”倡议提出的第十二年。当前，百年未有之大变局加速演进，经济全球化、产业链重构、人工智能快速发展、气候危机和ESG挑战等课题备受关注。第十届“一带一路高峰论坛”将以“合作求变，共建未来”为主题，于香港举行，具有特别的现实意义。香港“一带一路高峰论坛”是推动共建“一带一路”，汇聚共建国家互鉴、合作、共赢的重要平台，展现出香港在促进区域合作、多边合作和可持续发展等方面发挥的积极作用。

回望过去，十二年来，香港深度参与国家战略，积极推进“一带一路”倡议，从参与者演变为关键的推动者和增值者。在此过程中，香港的核心竞争力在于能够将国家战略所需与自身独特优势实现无缝接轨与高效转化：在政策制度层面，香港是“一国两制”不可替代的战略枢纽与国家政策的践行者；在金融枢纽、产业贸易、专业服务层面，香港是具备全球竞争力的国际资本运营者、贸易资源分配者和专业服务的提供者；在人才文化层面，香港则是多元文化的熔炉和未来人才的摇篮。

今天，我们站在“一带一路”建设迈向高质量发展的新起点，香港不仅要继续发挥“超级联系人”的角色，更将升级为“价值链增值者”，在推动高质量共建“一带一路”机制的进程中，贡献更多新价值和新力量。

未来，我们将继续发挥好“一国两制”的制度优势，背靠祖国，依托粤港澳大湾区平台，连接内地资源与国际市场，推动实体经济与数字经济深度融合驱动，深化与中东、东盟、欧亚、拉美等地区的互联互通。

诚盼读者能从本刊中汲取战略灵感，为企业决策、把握转型契机提供启示。在高质量共建“一带一路”的新征程中，让我们携手同行，持续贡献香港的独特力量，实现落实国家战略与自身发展繁荣的共赢。



陈凯

安永中国主席
大中华区首席执行官

内容摘要

香港作为“一带一路”倡议的重要战略枢纽，凭借其独特的“一国两制”制度优势，成功连接内地与全球市场，扮演着无可替代的“价值链增值者”角色。这一角色并非单一的桥梁或通道，而是植根于一个由政策、金融、产业、专业服务与人才文化五大支柱构成的高效协作的“一带一路”生态圈，成为“一带一路”倡议中的价值创造引擎。

香港“一带一路”生态圈的五大支柱：



政策制度

香港利用其完善的法律与制度环境，成功在法规、规划、准则和政策上为内地与国际建立沟通机制及信息交流桥梁，促进不同地区和商业社会的连接与互信。



金融枢纽

香港作为世界级的金融中心与离岸人民币中心，为“一带一路”项目提供从股本融资、债券发行到资产管理等的全融资渠道。其成熟的保险和再保险市场也为大型基建项目提供风险保障。



产业贸易

香港的国际航运及航空枢纽以操作稳健、监管严谨和高效率的管理见称，因此能为“一带一路”货物、数据与服务往来提供重要的支持，并促进跨国或跨地区供应链的资源分配与运营。



专业服务

香港汇聚了顶尖的法律、会计、仲裁、咨询与建筑工程等专业人才，能为复杂的跨境项目提供符合国际标准的“一站式”解决方案，为“走出去”的企业提供强大后盾。



人才文化

香港拥有中西荟萃的文化氛围与具备国际视野的人才，不仅能为“一带一路”培养跨越文化与跨语言沟通能力的专业人才，更能促进共建国家之间的“民心相通”。

展望未来，为实现从“超级联系人”到“价值链增值者”的战略升级，香港须转型为一个能主动汇聚、配置及增值全球资源的核心枢纽。香港不仅需持续深化与粤港澳大湾区、中东、东盟、欧亚、拉美等地区的互联互通，还应巩固在国际金融及高端专业服务领域的领导地位，同时提升在创新科技和数字经济等领域的竞争力。具体举措包括建设“绿色科技专项板块”、构建“跨境绿色债券通”机制、打造跨境数字服务平台、推动专业服务标准互认、吸引大型企业来港建设专属自保保险公司、打造“一带一路”企业落户快线和建立“一带一路”培训中心等。综上所述，通过产业升级、制度优化和功能深化，香港将成为共建“一带一路”的重要平台，更有效串连内地与共建国家市场，推动区域经济高质量发展。

鉴于近年香港与中东地区的经贸合作持续深化，本报告还聚焦中东地区，特别是海合会六国的发展前景。报告从宏观经济、税收环境及重点行业机遇三个维度，解析了香港与中东互联发展的现状与合作潜力。

“一带一路”概览

2025年是“一带一路”倡议提出的第12年，该倡议已成为全球最大、最广泛、最具影响力的国际经济合作平台之一。截至目前，中国已同150多个国家和30多个国际组织签署200多份共建“一带一路”文件，共建“一带一路”理念被纳入联合国、亚太经合组织等成果文件，并与联合国2030年可持续发展议程、东盟互联互通规划、非盟2063年议程、多国战略愿景如沙特“2030愿景”、阿联酋“面向未来50年国家发展战略”等深度对接。

十二年来，共建“一带一路”坚持共商共建共享原则，合作领域、范围和层次不断扩大，取得了丰硕的成果。

■ 图表1：共建“一带一路”十二年重要发展进程



贸易投资显著增长



■ 货物贸易

- 中国与“一带一路”共建国家（以下简称“共建国家”）**货物进出口总额累计达26万亿美元**
- 2024年超3万亿美元，较2013年**增长近一倍**
- 共建国家占中国进出口总额的比重超过50%，较2013年提升11.5个百分点；2025年上半年，占比更进一步攀升至**51.8%**

■ 直接投资

- 双向投资**累计超过5,000亿美元**
- 中国对共建国家非金融类直接投资占总额比重**超过四分之一**

■ 承包工程

- 完成营业额**累计超过1.6万亿美元**
- 中企在共建国家承包工程新签合同额和完成营业额占比均**超过八成**

软硬联通共同推进

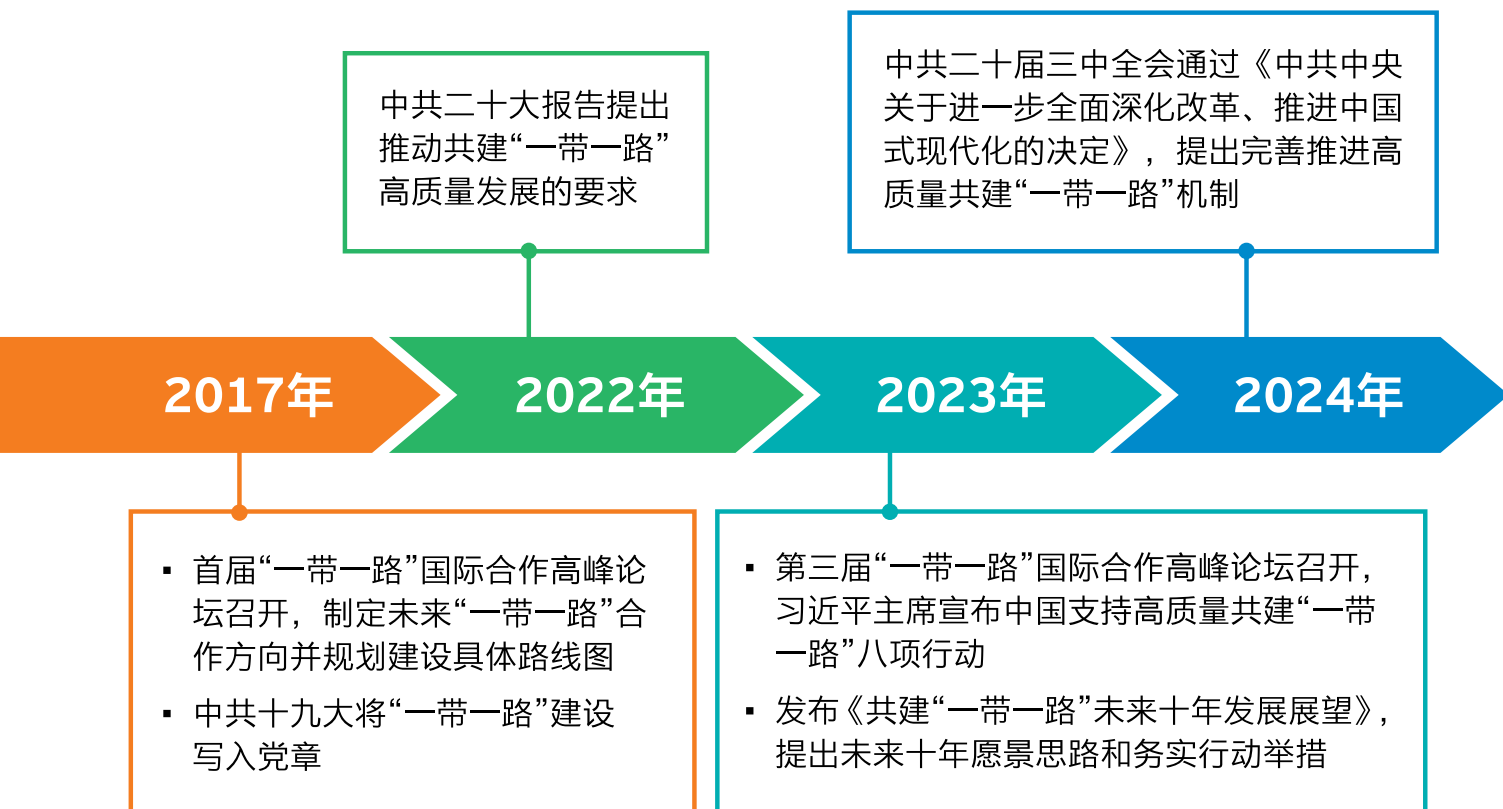


■ 基础设施“硬联通”稳步推进

- 中国航空公司国际航线达821条，通航共建**44个国家**的78个城市
- 中欧班列直达欧亚**37个国家**300多个城市；累计开行突破**11万列**，发送货值超**4,500亿美元**
- 印度尼西亚雅万高铁、肯尼亚蒙内铁路、希腊比雷埃夫斯港、秘鲁钱凯港等标志性工程，推动共建国家的交通发展和工业化发展，连接全球经济

■ 政策标准“软联通”持续完善

- 中国与**150多个国家和30多个国际组织**签署共建“一带一路”文件，持续推进与共建国家发展衔接机制
- 中国国家标准委已与**43个共建国家**标准化机构签署54份合作协议；建立“一带一路”国家标准信息平台，推动国家间交流与合作



数据来源：公开资料、安永整理

*注：全称为《推动共建丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路的愿景与行动》

支持资金融资



- 人民币国际认可度不断提高
 - 中国与**31个**共建国家签署了双边本币互换协议
 - 中国在**19个**国家建立人民币清算安排，人民币跨境支付系统的影响力逐步增强
- 投融资渠道多元化拓展
 - 亚洲基础设施投资银行（亚投行）累计批准超过**300个项目**，融资总额超越**600亿美元**，带动资本超过**2,000亿美元**
 - 丝路基金投资项目遍及70多个国家和地区，承诺出资额超过**258亿美元**
 - 中国进出口银行“一带一路”贷款余额为**2.5万亿人民币**，覆盖超过140个共建国家

数字化、绿色转型成效显著



- 中国已跟**50多个**共建国家签署了数字、绿色、蓝色等领域的投资合作备忘录
- 中国与共建国家持续推进绿色基建、绿色能源、绿色交通等领域的合作，绿色成为高质量共建“一带一路”的鲜明底色
- 中国不断深化与共建国家在人工智能、大数据、云计算、物联网以及跨境电商、数字支付、智慧物流等领域的合作，携手促进共建国家数字化转型，“丝路电商”伙伴国增加到**36个**

数据来源：中国国家发改委、商务部、海关总署、民航网、国家铁路局、一带一路网、国家市场监督管理总局、中国人民银行、人民日报海外版、丝路基金官网、国务院新闻办公室、国家统计局，安永整理

香港“一带一路”生态圈

香港在“一带一路”倡议中的价值，绝不仅是一个简单的参与者角色。其核心竞争力在于能够将国家战略所需与自身独特优势实现无缝对接与高效转化。本章节将回顾香港在“一带一路”生态圈——政策制度、金融枢纽、产业贸易、专业服务和人才文化五个领域的成果与进展，并提出未来发展建议。

1. 中央与地方携手，加强香港“一带一路”政策交流

香港特别行政区，凭借其独特的“一国两制”制度优势，在“一带一路”倡议中扮演着不可替代的战略枢纽角色。香港既有的资本主义制度和高度自治权使其在法律、金融和贸易等领域能独立运作，并成为连接内地与其他国家和地区的重要桥梁。

中央政府长期以政策支持香港巩固和提升国际地位并发展多元经济，尤其在“一带一路”建设中发挥关键作用。主要措施包括：

■ 2017年国家发展改革委与香港特区政府签订《关于支持香港全面参与和助力“一带一路”建设的安排》，列举了26项聚焦六大重点的具体措施，包括金融与投资、基础设施与航运服务、经贸交流与合作、民心相通、推动粤港澳大湾区建设，以及加强合作与完善争议解决服务，作为香港参与“一带一路”建设的方针和蓝本。并在2018年建立联席会议制度，提供特区政府与中央部委直接沟通的平台，定期商议香港助力共建“一带一路”倡议的工作重点及建议。

■ 2019年发布的《粤港澳大湾区发展规划纲要》提出将香港打造为服务“一带一路”建设的投融资平台，支持香港在亚投行运作中发挥积极作用并成为解决“一带一路”建设项目投资和商业争议的服务中心。同时，鼓励粤港澳三地企业合作开展绿地投资、实施跨国兼并收购和共建产业园区，联合开展引进来和走出去工作。

■ 2021年发布并持续实施至2025年的国家“十四五”规划纲要明确香港“八大中心”新定位——提升国际金融中心、国际航运中心和国际商贸中心地位，加强香港国际创新科技中心、亚太地区国际法律及解决争议服务中心、区域知识产权贸易中心功能，同时支持香港发展国际航空枢纽中心和中外文化艺术交流中心。

此外，香港特区政府自身的政策措施也大力促进了“一带一路”的协调工作。例如，成立“融入国家发展大局督导组”，下设“一带一路”发展小组，专门负责协调和推动相关项目的实施。该小组致力于加强与共建国家的交流合作，积极组织商务考察团访问重要市场，促进双边经贸关系的发展。香港还寻求尽早加入《区域全面经济伙伴关系协议》（RCEP），并与“一带一路”经济体签订“香港认可经济营运商（AEO）计划”，以期拓展经贸网络，深化区域合作。此外，今年将是香港连续第十年举办“一带一路高峰论坛”，论坛将汇聚全球政商领袖，成为政策与商机交流的重要国际平台。



展望未来，为加大“一带一路”协同效应，建议香港特区政府：

■ 尽快建立“一带一路签证快速通道”

针对参与“一带一路”项目的商务及专业人才，简化审批流程，提供长期多次往返便利，加速跨域人才流动。

■ 打造“跨境数据流动特区”

在保障数据安全和隐私前提下，探索与特定“一带一路”伙伴（如中东，东盟等）建立安全可信的数据跨境流动机制，便利金融、物流、科技等领域的合作，支持数字丝绸之路建设。

■ 加大与内地省市合作

与大湾区政府共同设立跨境产业基金，吸引政府、内地企业及国际资本共同投资包括新能源、科技、生物医药、绿色基建等战略产业的“一带一路”项目，并给予中小企业技术支持，以提升大湾区企业在“一带一路”市场的竞争力。

此策略框架以“人员—数据—区域”三大特色为核心，突出香港在双循环发展中的枢纽角色。

2. 香港全面支持“一带一路”，打造互联互通超级金融枢纽

十二年来，香港逐步从内地企业“走出去”的融资平台，发展为联接内地与共建国家的综合性金融平台，在融资、投资、风控等多个层面构建起完善产业链，为促进区域互联互通和可持续发展提供强大支撑。

2023年底，内地对香港的直接投资存量达17,525亿美元，占内地对外直接投资存量总额的近六成¹。香港是内地企业“一带一路”投资的中转枢纽，兼具“资本中介人”与“超级增值人”功能，推动项目高效完成，

并确保风险可控。同时作为海外资本进入内地及亚太的跳板，促进双向资金流动与合作共赢。近年中资企业通过香港融资平台，整合专业服务，推动中东、东南亚及中亚等地的能源、交通和制造项目跨境资源整合。

融资市场



2025年上半年，香港
新股融资额达141亿美元，
跃居全球首位²

2024年，香港共录得71宗IPO，数量微降但融资额同比大增89%至875亿港元，全球排名第四；2025年上半年更跃居全球首位，彰显其作为亚洲首选融资中心的持续吸引力。“一带一路”倡议提出以来，香港已成功吸引众多内地与“一带一路”共建国家的企业来港上市。香港交易所（港交所）已成为东南亚公司海外IPO的首选目的地，据统计，在2014年至2023年期间在海外上市的163家东南亚公司中，有83家选择港交所，占比超过50%²。过去两年来港上市案例包括新加坡生物科技公司觅瑞集团（Mirxes）及东南亚领先的电商代运营平台Synagistic³。

为持续优化上市环境，香港证监会与港交所于2024年推出新一轮审批流程改革，有效缩短企业上市周期，提升融资效率。香港成熟的证券市场为“一带一路”企业提供高效的直接融资渠道。近年基建、新能源与智能制造等“一带一路”重点行业的企业赴港上市的意愿显著提升。

香港亦是亚洲领先的债券发行平台，为“一带一路”大型基建项目提供多元融资方案。香港金融管理局（HKMA，香港金管局）已与丝路基金签署合作框架协议，通过建立基金为共建“一带一路”国家的基础设施建设提供融资。此外，香港还在先后多次在特区政府债券计划下发行不同结构及不同年期共30亿美元的伊斯兰债券（Sukuk），反映了其在跨文化融资机制方面的独特优势，未来有望进一步加深伊斯兰共建国家的金融合作。

1 数据来源：《2023年度中国对外直接投资统计公报》

2 数据来源：香港交易所

3 注：东南亚电商代运营公司 Synagistics 在港交所以De-SPAC形式上市，成为香港2022年设立SPAC（特殊目的收购公司）上市机制以来的首个并购交易案例。与传统上市不同，Synagistics是作为被收购方、通过被SPAC收购后完成上市的，上市后公司更名为狮腾控股（02562.HK）

离岸人民币中心

香港建立了全面的人民币产品体系，涵盖债券、衍生工具及跨境清算服务，为“一带一路”共建企业提供多元化的货币与风险管理工具。



香港拥有**全球最大的**离岸人民币资金池，存款规模逾1万亿元人民币，处理约**75%**的离岸人民币交易¹

在数字货币创新方面，香港亦占据领先地位。香港《稳定币条例》于2025年8月1日正式生效，成为全球首批建立相关监管框架的司法管辖区之一。该条例旨在建立稳定币发行人的发牌及监管制度，并授权香港金管局进行监管。对于满足要求的指定稳定币，香港金管局将实施许可证制度，要求发行人必须向金管局申请进行受规管稳定币活动所需的牌照并定期接受审核。稳定币的崛起标志着数字资产与传统金融体系的深度融合，其在跨境支付、金融普惠和资产数字化等领域展现出巨大潜力²。未来香港有望为“一带一路”的跨境支付及数字资产互通开拓新平台。

绿色金融

绿色金融是香港助力“一带一路”可持续发展的关键领域。在2023年第三届“一带一路”国际合作高峰论坛期间，香港作为重要参与者发起并推动成立了“绿色发展投融资合作伙伴关系”，为香港推动“一带一路”绿色转型提供新路径。香港早在倡议提出初期便以前瞻性布局绿色债券市场，并在标准制定、产品创新与国际认证方面取得领先地位。2024年2月，香港成功发售全球首批多币种数码绿色债券，规模达60亿港元¹，凸显其结合绿色金融与金融科技的创新能力。



2024年香港绿色与可持续债券发行额突破400亿美元，占亚洲市场总额约45%，自2018年起连续七年**稳居亚洲第一**³

资金主要用于支持清洁能源、绿色建筑及低碳交通等项目，推动区域绿色转型。此外，香港亦积极推动绿色认证体系与内地等主要市场的标准互通，并与国际组织共同参与绿色金融标签的制定，进一步巩固其“绿色资本聚合地”地位。

资产管理中心



截至2024年底，香港资产及财富管理规模达**4.5万亿美元**，全年净资金流入910亿美元，同比增长81%⁴

香港是全球领先的资产与财富管理中心。其资产管理规模年增长率均略高于新加坡（规模约4.4万亿美元）³。香港为“一带一路”项目提供多元化的基金产品，如基础设施私募股权、绿色REITs、可持续发展基金等，吸引全球长期资本投向新兴市场高质量项目。自2022年4月1日起，由具资格单一家族办公室在香港管理的具资格家族投资控制权工具及家族特定目的实体符合条件的应评税利润可享用0%优惠税率。截至2025年5月，香港已吸引超过190个家族办公室在港设立或扩展业务⁵，其中不少已直接投资“一带一路”科技与环保项目，形成“家办+ESG+南向资本”的新趋势，也彰显香港作为高净值资本全球配置平台的潜力。

1 数据来源：香港金管局

2 数据来源：《专家说|了解稳定币，探索数字货币的未来》，安永，2025年8月6日

3 数据来源：国际资本市场协会（ICMA）

4 数据来源：第37期《GFCI全球金融中心指数》

5 数据来源：香港特区政府新闻公报，2025年7月7日



展望未来，香港可依托“香港+大湾区+东盟/中东+数字绿色转型”模式，打造多边互联互通与制度创新协同的“一带一路”新金融支点，建议聚焦以下四大策略，进一步巩固其“一带一路”金融枢纽地位：

■ 强化人民币离岸生态协同机制：提升本币跨境使用深度

加强香港与内地的资金池、清算互联、风险沙盒等层面的基础设施接轨，打造人民币跨境融资的循环机制。通过香港承接“一带一路”项目的本币融资与投资，深化人民币的应用，增强人民币在“一带一路”融资中的使用稳定性与市场影响力。

■ 打造家族财富桥梁，释放长期资本动能

随着与大湾区融合和聚焦高端财富管理，香港近年吸引中东与东盟高净值家族在港设立家办，投资绿色能源、科技基础设施等“一带一路”项目。同时，推动香港家族资本“南向”配置，拓展连接中亚、南亚和中东等地区的多元财富合作走廊，形成国际资本与新兴市场长期发展的战略联盟。

■ 建设“绿色科技专项板块”，打造资本创新平台

结合港交所绿色金融与科技创新战略，推动设立“绿色科技专项板块”，吸引中东主权财富基金、东盟可持续资本等机构参与“一带一路”绿色技术企业融资，形成从研发、试点到商业化的一站式资本平台，推动低碳技术在“一带一路”共建国家落地。

■ 构建“跨境绿色债券通”机制，强化绿色债券定价中心地位

香港可联合亚投行、丝路基金、东盟绿色投融资平台等机构，推动绿色债券发行标准互认、绿色评级体系一体化和多边共同承销机制，强化香港作为亚洲“绿色债券定价中心”的地位与透明度保障平台，同时增强绿色资本对“一带一路”基建项目的覆盖与资源调动能力。

3. 香港发挥产业优势，推动“一带一路”贸易畅通



2024年，香港与共建国家的贸易额超

3,000亿美元，
占其总贸易额约四分之一¹

香港不仅是亚洲乃至全球重要的金融中心，也是国际贸易的重要枢纽。2024年，香港与共建国家的贸易额超3,000亿美元，较2013年少于2,000亿美元相比，增长近60%，显示出良好的增长势头¹。与此同时，“一带一路”倡议提出以来香港对共建国家累计并购额超900亿美元，主要并购行业为房地产、酒店与建筑业、TMT²、高端制造、消费品和金融业等。2025年上半年，香港对共建国家并购额更大幅增长168%³。香港与共建国家的贸易投资往来日益紧密，其优势产业在促进贸易畅通方面也发挥了重要作用。

航运业

香港的航运业由港口与海运服务组成。香港具备先进的港口设施，能够快速处理大量货物流转。例如，葵青货柜码头是全球最繁忙和效率最高的集装箱码头之一，每年处理超过1,000万个标准箱⁴。同时，香港海运服务发展蓬勃，涵盖船舶管理、船务经纪、船务融资、海事保险及仲裁等高增值服务。为保持香港国际航运中心的吸引力和领先地位，香港为符合资格的船舶租赁商和相关行业提供0%至8.25%的优惠税率。

1 数据来源：ITC Trade Map，安永分析

2 注：TMT-科技、媒体和娱乐以及通信业

3 数据来源：Mergermarket，LSEG，安永分析

4 数据来源：香港物流发展局



香港是**全球第四大**船舶注册地，总注册吨位达1.318亿吨，处于近10年来的高位¹

香港港口是全球十大港口之一，承担约90%的香港对外商品贸易量，连接全球**近600个**目的地¹

香港与航运相关的公司达到**1,200家**²

虽然航运属传统行业，但香港航运业持续通过智能化及绿色转型提升航运业竞争力。例如：香港推出全球首个以碳强度指标

（Carbon Intensity Indicator, CII）作为评级的绿色优惠计划，以鼓励航运业绿色转型；香港特区政府还修改了相关船舶燃料使用的法律，允许船舶安全使用和加注低碳甚至零碳的绿色燃料，为发展香港成为区域绿色船用燃料加注中心奠定法律基础。香港特区政府也将为合资格大宗商品贸易商引入新的半税优惠，吸引它们落户香港，激发海运服务业需求，增强发展动力。

航空业

国家“十四五”规划和《粤港澳大湾区发展规划纲要》都明确支持香港提升国际航空枢纽地位。香港国际机场连续多年被评为世界最佳机场，拥有广泛的国际航线网络，是世界最繁忙的航空港之一；其凭借高效运营、先进的基础设施与战略位置，成为全球供应链的核心枢纽之一，尤其在处理高价值电子产品、高风险药品等货物方面经验丰富。

此外，随着2024年底香港正式启用三跑道系统和“机场城市”愿景下的各项目相继落成，香港国际机场的容量和功能将大幅提升，将进一步推动“一带一路”价值链升级。



香港国际机场连接全球超**200个**目的地，超**100家**航空公司在此运营，连续**14年**成为全球最繁忙货运机场³

工程基建

香港工程顾问公司广泛参与了多项“一带一路”大型国际工程项目，如中老铁路和巴基斯坦瓜达尔港等。这些项目不仅展示了香港工程技术实力，也为当地经济发展注入新动力。特别是随着环保意识的提升，越来越多的“一带一路”项目开始注重可持续发展理念的应用，香港企业凭借其在绿色建筑和智慧城市规划方面的丰富经验，赢得了众多合作伙伴的信任。

医疗健康

香港以其高水平的研发能力和严格的药品质量控制体系著称。香港科学园（HKSTP）等平台在生命科技领域（如基因技术、医疗器械等）拥有较强的研发实力。结合大湾区强大的生产制造能力，未来可形成“香港研发 + 内地生产 + ‘一带一路’市场应用”的高效产业链，惠及共建国家民生。

创新科技产业

最后不得不提的是蓬勃发展的创新科技产业。香港特区政府高度重视创科发展，投入巨额资金建设基础设施（如河套深港科技创新合作区）并吸引海内外顶尖企业和人才进驻。香港专利盒机制自2023年4月1日后生效，符合机制下指定要求的纳税人可以享有税务宽减，使其从具资格知识产权收入所得的应评税利润的特惠部分，可按特惠税率5%课缴利得税。

¹ 数据来源：HK01.com

² 数据来源：香港立法会

³ 数据来源：香港机场管理局 - 2024/25年报

截至2024年，香港初创企业数量达4,694家¹，年增10%，创历史新高。人工智能、金融科技、生命健康科技、智慧城市等领域发展迅猛，目前已吸引商汤科技、科大讯飞、思科等数百家AI企业落户。香港还积极发展数据中心集群，定位为东盟-大湾区数据枢纽，为区域数字经济发展提供关键基础设施。



展望未来，为进一步发挥香港产业优势，推动“一带一路”贸易畅通，建议：

■ 打造“香港数字丝路平台”：整合三大功能

■ 虚拟园区功能（涵盖商机、政策、风险信息，方便企业在线进行项目跟踪、投资合作及人才交流等）；

■ 权威“环境、社会及治理”（ESG）评级与认证服务（衔接国际标准，为项目提供绿色融资依据）；

■ 线上争端预防与解决（ODR）模块（提供调解、仲裁等选项），降低合作风险，提升效率与透明度。

■ 打造“香港绿色丝路平台”

利用香港在绿色法规、绿色金融的优势，强化绿色价值链整合，鼓励企业在优化供应链布局时优先考虑绿色供应链管理，并推动绿色金融产品在供应链融资中的应用。

4. 香港制度优势支撑专业服务发展，提升“一带一路”价值链

香港凭借其优越的财税、法律及监管制度，在“一带一路”专业服务领域展现出强大的竞争力。首先，香港实行简单低税制，企业所得税率仅为16.5%。香港并设有利得税二级制，首200万港元的税率在特定条件下可减半。香港也有不少税务优惠政策为特定纳税人（如合格基金/合格保险业界/合格飞机和船舶租赁业者等）提供0%至8.25%的优惠税率。

截至2025年7月底，香港已与52个税务管辖区（包括众多共建国家）签订全面性避免双重征税协定（DTA）²，有效降低跨境投资和经营的税务负担。这种税收环境不仅吸引了大量外资企业进驻，也为跨国公司在香港设立地区总部或运营中心提供了便利条件。此外，香港是一个自由贸易港，允许零关税进口货物，大大降低了企业的营运成本，增加商品和服务的流动性。

其次，香港拥有健全且透明的法律体系，基于普通法原则建立了完善的合同法、知识产权保护法以及仲裁制度。这为中国和共建国家的企业提供了可靠的商业环境保障，减少了投资风险。特别是香港国际仲裁中心（HKIAC），作为亚太地区最具影响力的仲裁机构之一，处理过大量涉及跨国纠纷的案件，赢得了国际社会的高度认可。2024年，香港国际仲裁中心共受理352宗仲裁案件，按年增长约25%³；涉及53个司法管辖区，案件当事方涵盖菲律宾、新加坡、阿联酋等共建国家，反映出香港已成为处理“一带一路”相关商业纠纷的重要平台之一。因此，无论是签订合作协议还是解决争议，香港都能为企业提供专业高质量的服务。

自2022年起，中国与多个共建国家合力推动成立国际调解院，并于2025年5月在香港设立总部，现已有近60个国家参与⁴。与仲裁相比，调解将能节省成本，更灵活及有效地维系合作伙伴关系。国际调解院落户香港将有助提升香港在亚太区国际法律及争议解决中心的地位，并能突出香港作为连接共建国家的经贸及法律服务平台角色。

香港的专业服务水平享誉国际，其核心优势在于汇聚了大量精通国际规则、拥有丰富跨境经验的法律、会计、金融、工程、风险管理、环保评估等专业人才。香港的专业服务机构（如四大会计师事务所、顶尖国际律师事务所、顾

1 数据来源：2024年香港初创企业数目创历史新高达4694家-新华网

2 数据来源：财经事务及库务局：现行的税务政策

3 数据来源：香港国际仲裁中心

4 数据来源：国际调解院

问公司等)能够为“一带一路”项目提供从前期可行性研究、融资结构设计、法律合规咨询、风险管理、税务筹划、到项目管理、争议解决等全面的“一站式”全周期解决方案。



展望未来,为了进一步强化香港在专业服务领域推动“一带一路”建设,建议:

■ 推动专业服务标准互认

积极与共建国家探讨在工程、会计、法律等领域的资格互认,降低服务贸易壁垒。

■ 设立“一带一路”税务咨询中心

提供专业、权威的跨境税务规划服务,重点发布清晰易用的双重课税协定(DTA)应用指南(特别是针对新签署或修订的协议),帮助企业最大化利用税收协议优惠,防范税务风险。

■ 打造“一带一路”企业落户快线

整合优化公司注册、商业登记、税务登记、工作签证申请等流程,为有意通过香港平台参与“一带一路”的企业(尤其是区域总部)提供“一站式”、高效快捷的开设服务。

■ 建立专属自保保险公司集中地

配合现行专属自保保险公司在香港享有50%税务宽减的优惠政策,鼓励更多“一带一路”相关企业在港设立专属自保保险公司¹,为“一带一路”大型跨境基建和产业项目提供风险管理解决方案。鼓励保险公司配合特区政府推动有利于跨境保险合作的制度建设与政策支持,包括简化跨境理赔流程、建立监管互认和信息共享机制,促进市场透明和效率,为“一带一路”项目的保险服务提供更大的保障。

■ 推广香港仲裁与调解

大力宣传香港国际仲裁中心(HKIAC)和国际调解院等机构在解决“一带一路”商业纠纷方面的优势,巩固香港作为亚太区国际法律及争议解决服务中心的地位。

5. 中西文化荟萃, 香港搭建“一带一路”国际人才高地



香港是全球唯一拥有
5所世界百强大学的城市²

教育与人才

香港作为汇聚东西方文化的国际都市,其高等教育素质及大学水平享誉全球。根据最新的QS世界大学排名,香港有5所高校进入全球前100名²,反映香港具备卓越的学术研究能力。这些顶尖学府不仅为学生提供了优质的教育资源,透过国际化教育,每年为香港培育不少兼备多元文化背景与专业范畴的人才,成为“一带一路”建设中重要的教育支持平台。

为了进一步发挥香港的教育资源优势,特区政府推出了一系列政策,旨在塑造“学在香港”品牌,吸引更多来自共建国家的学生前来深造。例如,设立了“一带一路”奖学金计划,为符合条件的学生提供学费资助,减轻他们的经济压力。此举有助吸引共建国家优秀学生来港深造,并建立长效留港发展机制,提升香港作为“一带一路”教育枢纽的竞争力,为城市长远发展注入多元创新动力。此外,香港各大院校还积极与海外院校开展合作交流项目,通过交换生计划、联合学位课程等形式,增进拥有不同文化背景的青年互相了解。

¹ 注:专属自保保险公司一般由大型企业成立,根据划定的承保范围管理其集团的内部风险。企业成立专属自保保险公司,可以承保市场并未提供保障的特定风险。

² 数据来源:世界高等教育研究机构(Quacquarelli Symonds, QS)于2025年6月19日发布;5所大学为香港大学(11名),香港中文大学(32名),香港科技大学(44名),香港理工大学(54名)和香港城市大学(63名)



2016年以来，
累计已有
超过680名
来自49个共建国家
的学生获得“一带
一路奖学金”¹

香港特区政府也非常重视引入国际高端人才，制定了如优才入境计划、科技人才入境计划等政策。香港于2024年年底前正式启动成立香港国际法律人才培养学院，培训学院将为香港、内地及共建国家的法律界人士提供知识和经验分享的 platform，通过举办课程、研讨会和国际交流活动等，促进国际法律人才交流²。这些举措不仅能充实本地的人才储备，还可以为共建国家带来更多就业机会和发展机遇。在科技领域，香港已经聚集了一批来自世界各地的顶尖科学家和技术专家，他们与本地企业合作，共同推动创新科技成果的应用和转化。此外，香港亦有鼓励年青人到海外实习，2024年，香港特区政府与青年团体在香港设立“一带一路青年实习计划2024”，安排青年在迪拜中国企业实习以了解当地文化及工作环境，促成两地交流³。

穆斯林旅游

除了人才交流，香港近年积极推动穆斯林旅游，目前全球穆斯林人口逾20亿，占全球人口约四分之一，2022年相关消费额高达2.29万亿美元⁴，预计2027年可达2.8万亿美元⁵。针对“一带一路”庞大的穆斯林市场，香港正积极开拓清真产业。2024年香港旅游发展局与香港回教信托基金总会合作，推广清真认证。截至2025年6月，获认证餐厅由

2024年初的约100间增至逾190间，涵盖中菜、粤菜和特色港式餐厅¹，有助提升香港对穆斯林旅客的吸引力。



展望未来，为推动香港成为“一带一路”国际人才高地及成为世界级穆斯林友好都会，建议：

■ 建立“一带一路”培训中心

联合大学院校、政府部门、专业机构，为计划到共建国家工作或开展业务的香港、内地及海外人士提供培训，内容涵盖当地政治、经济、法律、文化、宗教、商业习俗、语言基础及风险防范等，培育精通当地法规与国情的人才。

■ 推动“数字丝路青年创业计划”

联合粤港澳大湾区内的相关企业、创投基金、科技公司，为来自香港、内地及共建国家的创业青年提供创业培训、导师指导、资金、市场配对等全方位支持，重点扶持数字经济、绿色科技、跨境贸易等领域的项目，促进创新合作和青年发展。

■ 拓展职业教育和专业培训合作

与共建国家合作，输出香港在金融、物流、旅游、工程管理等专业教育及认证经验，帮助共建国家人才培养。

■ 开办针对穆斯林旅客特色旅游行程

与旅行社合作设计针对穆斯林旅客需求的特色旅游行程，例如配合斋戒月或开斋节安排的文化体验游、清真主题购物路线等。

■ 加强与穆斯林国家及旅游组织合作

拓展与更多穆斯林国家旅游局及国际穆斯林旅游组织的合作，引入更多游客资源，提升香港在穆斯林旅游市场的关注度。

1 数据来源：香港特区政府新闻网

2 数据来源：香港律师

3 数据来源：香港青年联会

4 数据来源：DinarStandard《2022年全球伊斯兰经济状况报告》

5 数据来源：清真国际（中港澳）协会，经济日报

香港-中东互联发展新机遇



中东地区凭借战略区位与能源转型优势，成为全球新兴增长极。近年香港与中东地区的经贸合作持续深化，本章节聚焦中东地区，特别是海合会六国的发展前景，将从宏观经济、税收环境及重点行业机遇三个维度，解析香港与中东互联发展的现状与合作潜力。

1. 宏观基本情况



海合会¹六国GDP总值
约为**2.2万亿**美元²
总人口约为
6,000万²

■ 图表2：2024年海合会国家GDP（亿美元）



数据来源：UNCTAD，2024年GDP为预计值

1.1 经济总量

2024年，海合会国家国内生产总值（GDP）为2.2万亿美元。沙特和阿联酋为海合会前两大经济体，合计约占海合会GDP的四分之三。海合会六国人均GDP均超过2万美元，高于全球平均的1.4万美元；人均GDP最高的为卡塔尔，约为7万美元²。

根据国际货币基金组织（IMF）预测，2025年，全球GDP预计按年增长2.8%，而沙特和阿联酋预计分别录得按年3.6%和4.0%的增长³，展现出相对强劲的经济表现。据世界银行预测，如实施绿色增长战略，到2050年时，海合会GDP或达13万亿美元，为当前规模的约六倍。

1 注：全称海湾阿拉伯国家合作委员会，包括卡塔尔、阿联酋、科威特、沙特、巴林和阿曼六个国家
2 数据来源：UNCTAD，安永分析；2024年GDP及人均GDP均为预测值
3 数据来源：《世界经济展望报告》，2025年7月，IMF；安永分析

1.2 贸易格局

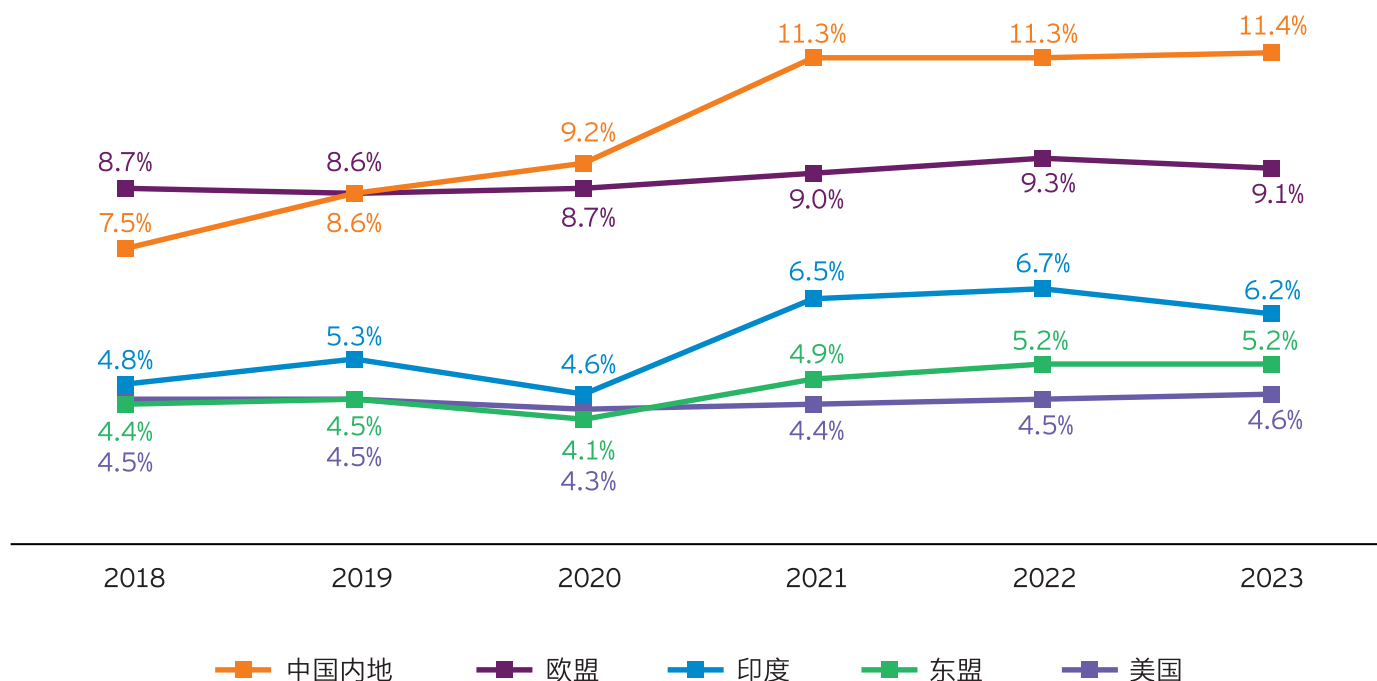


中国内地长期保持海合会**第一大贸易伙伴**地位，其贸易额占比从2018年的7.5%稳步提升至2023年的**11.4%**¹

2023年，海合会国家货物进出口总额约1.9万亿美元。其中，阿联酋和沙特占比分别为53%和27%，占据主导地位。海合会国家的主要交易伙伴包括中国内地、欧盟、印度、东盟和美国。

2018年，中国与阿拉伯国家联盟（“阿盟”）签署《中阿合作共建“一带一路”行动宣言》，中国内地与阿盟国家贸易实现显著增长，货物进出口额从2018年的1,930亿美元增长到2024年的3,272亿美元，增长69%；其中中国内地与海合会国家货物进出口额从1,626亿美元增至2024年的2,881亿美元，增长77%，年复合增长率为10%，远高于同期中国内地货物进出口总额年复合增长率（4.9%）。阿联酋和卡塔尔以14%和13.2%的年复合增速在各成员国中保持领先²。中国商务部表示中国正推动早日完成同海合会的自贸协议谈判。未来，随着合作的持续深化，中海贸易有望保持强劲增长势头。

■ 图表3：2018-2023年海合会前五大贸易伙伴占比（%）



数据来源：ITC-Trade Map，安永分析

¹ 数据来源：ITC-Trade Map，安永分析

² 数据来源：中国海关总署，安永分析

1.3 政策沟通



中国已和全部**22个**
东盟成员国签署了共建
“一带一路”文件

中国已和全部**6个**
海合会成员国建立了
全面战略伙伴或战略
伙伴关系

近年来，中国与海合会国家开启了互动更加频繁、联系更加紧密、合作更加务实的关系新纪元。在共建“一带一路”框架下，中海双方在战略互信、能源合作、经贸与投资、基础设施与互联互通以及人文交流等领域均取得了显著发展。

■ 图表4：中国—海合会国家近年政策沟通主要进程



数据来源：公开资料、安永整理

2. 税收环境概述

作为阿拉伯国家最主要的政治经济组织之一，海合会在中东政治、经济、文化等领域影响广泛，也是中企一直以来出海中东的投资热点区域。中企在海合会国家投资时，需及时关注其税收制度与改革动态，以便做出合规且有利于企业发展的税务决策。

2.1 企业所得税

图表5：海合会国家企业所得税法规及缴纳规定

国家	企业所得税法规	居民企业 ¹ 所得税缴纳规定	非居民企业 ² 所得税缴纳规定
沙特	1950年颁布所得税相关法规，为最早开征企业所得税的海合会国家	仅对来源于本国的收入征税	就其来源于境内的收入缴纳企业所得税
科威特	1955年颁布所得税相关法规	仅对来源于本国的收入征税	就其来源于境内的收入缴纳企业所得税
阿曼	1971年颁布所得税相关法规	对全球收入征税，符合要求的海外收入缴税的部分可获得境外税收抵免	就其来源于境内的收入缴纳企业所得税
卡塔尔	2009年颁布所得税相关法规	对全球收入征税，符合要求的海外收入缴税的部分可获得境外税收抵免	就其来源于境内的收入缴纳企业所得税
阿联酋	2022年为了实现财政收入多元化首次颁布所得税法，对企业利润征收统一的联邦所得税，该法案已于2023年6月1日生效	对全球收入征税，符合要求的海外收入缴税的部分可获得境外税收抵免	就其来源于境内的收入缴纳企业所得税
巴林	尚未设立一般意义上的企业所得税法规，且不区分居民企业与非居民企业	仅对从事石油和天然气的勘探、生产与精炼等活动的企业或分支机构征收企业所得税	仅对从事石油和天然气的勘探、生产与精炼等活动的企业或分支机构征收企业所得税



6个海合会成员国均已同**中国内地**签署双边税收协定

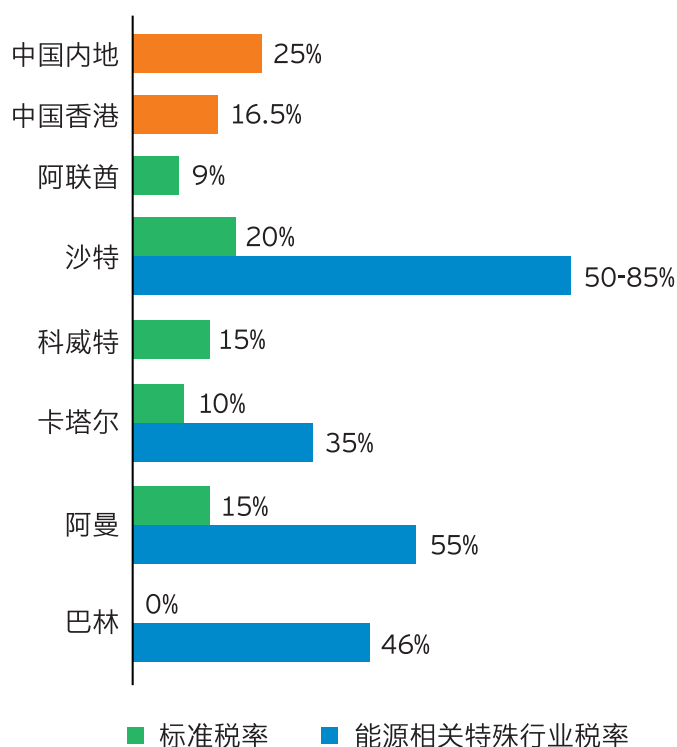
阿联酋、沙特、科威特、卡塔尔和巴林已与**中国香港**签署双边税收协定

¹ 注：在本国注册成立，或实际管理机构在本国境内的企业

² 注：按照外国（地区）法律设立，其实际管理机构不在本国，但在本国设立了机构和场所，或在本国未设立机构和场所，但从本国获得收入的企业，一般被视为非居民企业。

为了改变对能源行业过度依赖的经济结构，推动经济向多元化可持续发展转型，部分海合会国家在所得税标准税率的基础上，对与能源相关的特殊行业征收超额税率。例如，沙特区实行20%的标准税率，但对从事石油和碳氢化合物生产的纳税人征收50%-85%的累进所得税；卡塔尔的标准税率为10%，但对从事石油、天然气经营和化工的纳税人所得税适用税率不低于35%。

图表6：中国内地、中国香港与海合会成员国企业所得税税率



此外，为支持中小企业发展，提振市场活力，部分海合会国家对符合条件的中小企业采用了较低的所得税率。例如，对于年应税收入低于375,000迪拉姆的阿联酋纳税人适用0%所得税税率；对于符合中小企业条件的阿曼纳税人，适用3%的所得税税率。

2.2 区域性税收优惠

为吸引外资，促进经济向多元化发展，阿联酋、沙特、卡塔尔和阿曼均在境内设立自由贸易区或经济特区，允许和鼓励外资投资并达到100%控股，实行区域性税收优惠政策。对位于该区域内的企业给予不同程度的企业所得税、个人所得税、关税等税收减免优惠政策。

沙特：4个经济特区，1个综合物流特区¹

为推动沙特的能源、运输、科技、金融、贸易和旅游发展，吸引国内外投资，扩大就业，沙特政府于2023年5月29日正式发放了4个经济特区许可证，分别为阿卜杜拉国王经济城（KAEC）经济特区、海尔哈纳（Ras Al Khair）经济特区、贾赞经济特区和云计算经济特区，对经济特区运营的企业给予企业所得税优惠税率、关税减免的税收优惠。沙特还拥有1个综合物流特区（SILZ），特区内企业从事特定经营活动收入可享受企业所得税为零、增值税豁免及50年税收减免期等优惠政策。

此外，沙特对境内6个欠发达省份的投资项目给予10年内员工培训和工资成本加计扣除等税收优惠。

阿联酋：40+自由区²

在境内设立的逾40个自由区主要集中在阿布扎比和迪拜。在该区域内取得“自由区合规企业”身份纳税人的“合规收入”可适用企业所得税零税率，非合规部分收入仍按9%缴纳企业所得税。此外，还可享受优惠的关税税率和100%的进出口货物免税。

卡塔尔：4个自由区³

为实现从石油经济向知识经济扩展，卡塔尔设立了四个自由区，分别为Msheireb市中心自由区、卡塔尔科技园、Ras Bufontas机场自由区

¹ 数据来源：沙特阿拉伯经济城市及特区管理局(ECZA)

² 数据来源：阿联酋经济部

³ 数据来源：卡塔尔投资促进局

和Umm Alhoul海港自由区，主要激励政策包括20年内免征企业所得税、个人所得税及关税豁免等。此外，卡塔尔另设立有卡塔尔金融中心、卡塔尔媒体城等，区内企业也可享受多种税收优惠。

阿曼：3个自由区，1个经济特区，1个经济城¹

阿曼设有3个自由区——苏哈尔（Sohar）自由区、萨拉拉（Salalah）自由区和马祖奈（Al Mazunah）自由区。这些区内企业可以视情况适用最长至25年或30年的企业所得税豁免及关税免征优惠。阿曼还设有杜库姆（Duqm）经济特区和Khazaen经济城，区内企业也可享受不同程度的税收优惠政策。

科威特：3个经济区²

科威特目前有阿布达里（Abdali）经济区、瓦夫拉（Al-Wafra）经济区及纳义姆（Al-Na'ayem）经济区，为投资者提供全面支持与便利化服务。

巴林：无³

目前不存在运营中或在建的经济特区或自贸区，然而其境内9个工业区的项目可免除原材料进口税。

2.3 关税

2003年1月1日《海合会成员国统一海关法》在海合会成员国正式启用。根据该法案，海合会各成员国建立关税同盟，对来自成员国之外的进口货物统一征收税率为5%的关税，对成员国之间的货物贸易往来不征收关税。所有来自海合会成员国以外的货物在首次进入某一成员国时征收一次关税，之后货物可以在成员国之间自由流动。

3. 行业聚焦

3.1 金融业

1) 资本市场互联互通迈出关键步伐

近年来香港在协助中国与中东国家特别是海合会成员国之间的资本流通方面，取得了标志性成果，体现出其独特的地位、制度与金融平台优势。

- 2023年2月，港交所与沙特证交所集团签署合作备忘录，围绕金融科技、ESG披露、互挂上市等领域探索合作空间。
- 2023年9月，港交所正式将沙特证交所纳入认可证券交易所名单，允许沙特主要上市公司赴港申请第二上市，标志着两地资本市场迈向更深层次互动。
- 2024年7月，港交所再将阿布扎比证券交易所（ADX）与迪拜金融市场（DFM）纳入认可范围，以拓展中东企业赴港融资渠道，为港股市场注入具增长潜力的“中东板块”。此举不仅推动中东企业与国际资本接轨，同时也为中资企业“走出去”提供多元化合作平台。



展望未来，香港考虑设立“绿色科技专项板块”，凭借政策与市场优势，吸引中东主权财富基金与大型企业来港参与绿色能源、科技基建等重点领域的国际融资。

2) 跨境金融产品持续创新与突破

在金融工具层面，香港积极构建面向中东市场的投资互通机制。2023年11月，聚焦沙特

¹ 数据来源：阿曼经济特区和自由区公共管理局

² 数据来源：科威特直接投资促进局

³ 数据来源：中国商务部对外投资合作国别指南——巴林（2024版）

的ETF产品成功在港上市，为国际投资者打开投资中东的新渠道。同时，沙特资本市场管理局已批准两只追踪港股的ETF在沙特交易所挂牌，为两地资本市场流动建立起稳固的桥梁。

沙特 2025年5月，Premia Partners与中银香港联合发起的沙特伊斯兰国债ETF在港交所上市¹，此为亚洲首只投资级别伊斯兰国债ETF，进一步提升香港固定收益市场跨境服务能力。

3) 持续加强制度合作，推动战略投资

近年香港持续扩大与中东金融监管机构的制度合作。

- 2023年12月，香港投资推广署与沙特投资部签署合作谅解备忘录，建立常态化投资交流机制。
- 2024年5月，香港金融发展局又与卡塔尔金融市场管理局达成合作意向，加强金融服务、政策研究与双边投资协作。
- 2024年10月，为了促进双向投资，沙特国家主权基金（PIF）与香港金管局共同出资10亿美元成立新投资基金，以探索制造业、可再生能源、金融科技及医疗保健等领域的投资机会²，主要是帮助香港企业落户沙特或沙特企业投资香港或大湾区市场。

由于香港的“一带一路”金融枢纽角色突出，未来相信会有更多中东企业以香港作为桥梁，积极拓展在内地与亚洲市场的资产配置布局，前景无限。

4) 拓展金融科技与财富管理合作新空间

除传统资本市场外，香港与中东在金融科技、支付系统、保险服务等新兴金融领域的合作也持续推进。例如，香港金管局正与沙特、阿联酋等国探讨开展数字货币跨境支付试点，探索更具效率和透明度的支付结算模式，为未来“数字丝路”构建提供金融设施支持。

同时，香港特区政府继续通过税务优惠与监管便利政策，积极吸引中东高净值用户来港设立家族办公室。根据政策目标，预计至2025年底，香港投资推广署将协助不少于200间家族办公室在香港设立或扩展业务，将包括多个来自中东地区的家族办公室³。目前，中东地区家族办公室在港的布局呈现增长趋势，有助于形成“中东资本+香港平台+新兴市场项目”的联动机制，为可持续发展注入长远动力。



展望未来，香港可进一步发挥其“连接中国与中东、联动金融与实业”的平台优势，通过深化金融产品创新、推动监管机制连结、拓展绿色与科技投融资通道，在“一带一路”倡议下持续拓宽与中东市场的双向资本流动空间。随着中东国家持续投资能源与基建，香港有望成为引导中资企业“走出去”与中东资本“引进来”的战略枢纽，携手共建高质量、可持续的全球投资新格局。

3.2 基础设施行业

近年来中东大力推动基建项目，以沙特推行的“2030愿景”为例，累计投资规模已超过最初定下的3.3万亿美元目标⁴，带动当地交通物流、城市建设与旅游配套等大型基建项目的设计、建筑、工程与管理等需求。预计2025-2029年间，沙特基建行业的年均增长率将达到3.6%⁵。同时，迪拜2025财年预算约46%支出将用于基建发展，包括道路、隧道、桥梁、交通系统、能源、排水网络以及新机场的建设等⁶，意味着当地对基建硬件与技术软件的需求增加。

香港凭借国际领先的交通网络及基建设施，尤其在铁路、运输网络、建筑工程及设计方面

1 数据来源：Premia Partners

2 数据来源：香港金管局

3 数据来源：香港立法会

4 数据来源：Argaam

5 数据来源：Bank Audi

6 数据来源：格博展博

一直名列世界前茅，加上积极推动数字化和智能建设技术、提升效率、推动节能及可持续发展，这些优势使香港具备为中东提供专业技术与合作方案的能力。随着中东全面拓展基建，香港企业将利用自身的丰富经验及创新技术为中东地区提供合适的解决方案。另一方面，香港作为国际金融中心，拥有专业平台、国际网络及政策资源等，能有效协助内地企业赴中东发展，促进三地的合作。

传统基建领域

1) 交通物流

基于中东地区积极推进经济多元化与可持续发展，当地政府将大力投入绿色交通、生态基建和智慧物流。到2030年，沙特在交通和运输领域累计投资将达1,330亿美元¹。这一发展趋势为香港企业带来不少机会。香港及内地企业以绿色交通、电动车基建和先进物流方案为突破点，积极进军中东市场，参与区内重大基建与城市智慧转型项目。

阿联酋 2023年11月，由香港另类投资公司Templewater投资的威驰腾汽车与阿联酋阿布扎比市政和交通部综合交通中心（ITC）签署合作协议，协助阿联酋实现2030年前将柴油巴士转为氢动力巴士的目标²，同时配套建设相关基础设施³。

沙特 2024年2月，威驰腾汽车与沙特公共交通公司（SAPTCO）签署谅解备忘录，将提供氢电动和纯电动巴士解决方案³，以协助沙特扩展绿色交通网络。

除了公共交通网络外，阿布扎比交通运输公司的目标是到2040年电动车比例达50%，以支持碳中和的愿景⁴，此目标将为充电网络开发商带来庞大机遇。

阿联酋 卡塔尔 2024年3月，香港电动车充电解决方案供货商希路能源成功在阿联酋和卡塔尔达成两项中东合作协议，包括与迪拜房地产开发商J.S. Lootah联手投资中东电动车充电网络；以及与多哈领先的承包和室内设计公司Gallery Five集团签署促进有关电动车充电系统及服务的合作⁵。

此外，为了提升电子商务和配送中心地位，沙特将向物流领域投资超过2,670亿美元⁶。阿联酋的《2031年国家投资策略》亦指出会重点发展运输与物流工业。香港企业亦加快布局中东物流配送服务，可见多家香港企业占据先机，成功把握当地转型升级契机，抓住中东快速发展的机遇。

阿联酋 2025年5月，实时送货平台Lalamove宣布进军阿联酋市场，于迪拜、沙迦和阿布扎比开发实时配送业务，为当地中小企业提供实时多点配送及实时追踪的物流方案⁷。

2) 建筑及设计方案

随着中东地区积极推动城市现代化发展，香港的建筑及设计企业凭着国际视野与卓越实力，在当地展现强大竞争力。

阿联酋 香港建筑设计公司梁黄顾建筑师（香港）事务所自2018年在迪拜设立工作室以来，持续为阿联酋及海湾国家提供多项重要建筑设计方案⁸，包括2020年公司为中东最大发展商之一伊玛尔地产（Emaar Properties）的迪拜市中心项目“皇冠名邸（Burj Crown）”提供设计方案⁸。

1 数据来源：中国国家邮政局

2 数据来源：Khaleejtimes

3 数据来源：威驰腾汽车

4 数据来源：Abu Dhabi Mobility

5 数据来源：香港科技园

6 数据来源：ARAB News

7 数据来源：Lalamove

8 数据来源：LWK-partners

阿联酋 香港智慧建筑管理系统供货商

Neuron Digital Group积极拓展中东市场，于2024年3月与迪拜智慧城市技术公司 Geoloc Star签署合作备忘录，双方计划在中东100座商业大厦部署Neuron的智慧平台，重点推广能源监测优化与绿色建筑解决方案¹。

3) 能源电力

沙特自2024年起将每年招标20GW新可再生能源项目，目标到2030年前实现130GW装机规模²。阿联酋则计划到2050年投资1,637亿美元实现碳中和，重点推动光伏、核电等项目³。香港企业亦加快进入中东新能源市场步伐。

阿联酋 香港知行集团2023年起与阿联酋 Lead International Investments L.L.C开展合作，于中东提供能源管理与节能方案；集团同时供应自家太阳能设备，以支持2030年阿联酋100GW太阳能目标，并建立碳减排补偿平台⁴。

沙特 2025年1月，央企国电电力宣布通过其香港子公司——国电电力香港海外投资有限公司与阿布扎比未来能源公司等共同投资兴建沙特萨达维市2GW光伏项目⁵。

4) 农业基础设施

随着中东地区愈加重视粮食安全，许多国家积极发展本地农业，减少对进口的依赖。阿联酋订下2030年前实现选定的基本食物全本地生产的目标⁶。

阿联酋 2025年3月，香港中农国际集团与阿联酋主权农业基金达成战略合作，共同投资20亿美元推动中东智慧农业基建，覆盖阿联酋、沙特和阿曼三国，主要建设农业科技园区、冷链物流及海水种植研发中心。此举显示香港企业在中东多元化的发展，并协助提升当地农业现代化水平。

数字基建领域

目前中东数字经济发展仍处于早期阶段，2022年中东数字经济规模约1,800亿美元，占中东整体经济的4.1%。在人口快速增长、政策大力支持等因素推动下，预计2030年中东数字经济市场规模将增长至7,800亿美元⁷，为全球数字经济增长最快的地区之一。中东地区积极推动数字经济发展，为香港和内地智慧城市和人工智能等科技企业在区内发展创造商机。

1) 智慧城市

预计至2025年，阿联酋和沙特将投资近500亿美元用于建设智慧城市⁸。阿联酋“智慧

迪拜”愿景中的六大战略目标，包括互联社会、升级自动驾驶、利用信息技术实现清洁环境和数字政府等都为相关企业带来无限机遇。除了阿联酋，沙特也在积极发展智慧城市，包括延布智慧工业城、新未来城（NEOM）等，将带动摄像头、红外线等各类传感器设备和基础设施的需求。



预计2030年中东
数字经济市场
规模将增长3倍至
7,800亿美元⁷

卡塔尔 中国内地无人驾驶技术企业驭势科技凭藉多年在香港机场营运无人驾驶车辆的经验⁹，于2025年2月正式在卡塔尔多哈国际机场开启无人驾驶试行运营计划，成功进入中东市场，也成为中东地区首个机场自动驾驶商业试点项目。公司自2017年起依托香港国际机场实现全球首个L4级无人驾驶规模化运营，成为智慧机场范本。此次成功将香港经验复制到卡塔尔，即体现了香港航空业在科技部署方面的领导力和影响力，也是内地企业借助香港平台实现技术输出的案例，为中港企业未来合作拓展海外市场打开新思路。

1 数据来源：香港科技园

2 数据来源：沙特能源部（Moenergy）

3 数据来源：中国商务部

4 数据来源：Unity Group

5 数据来源：新浪财经

6 数据来源：HKTDC

7 数据来源：卡塔尔瑞银财富管理（UBS Wealth Management Qatar）、安永分析

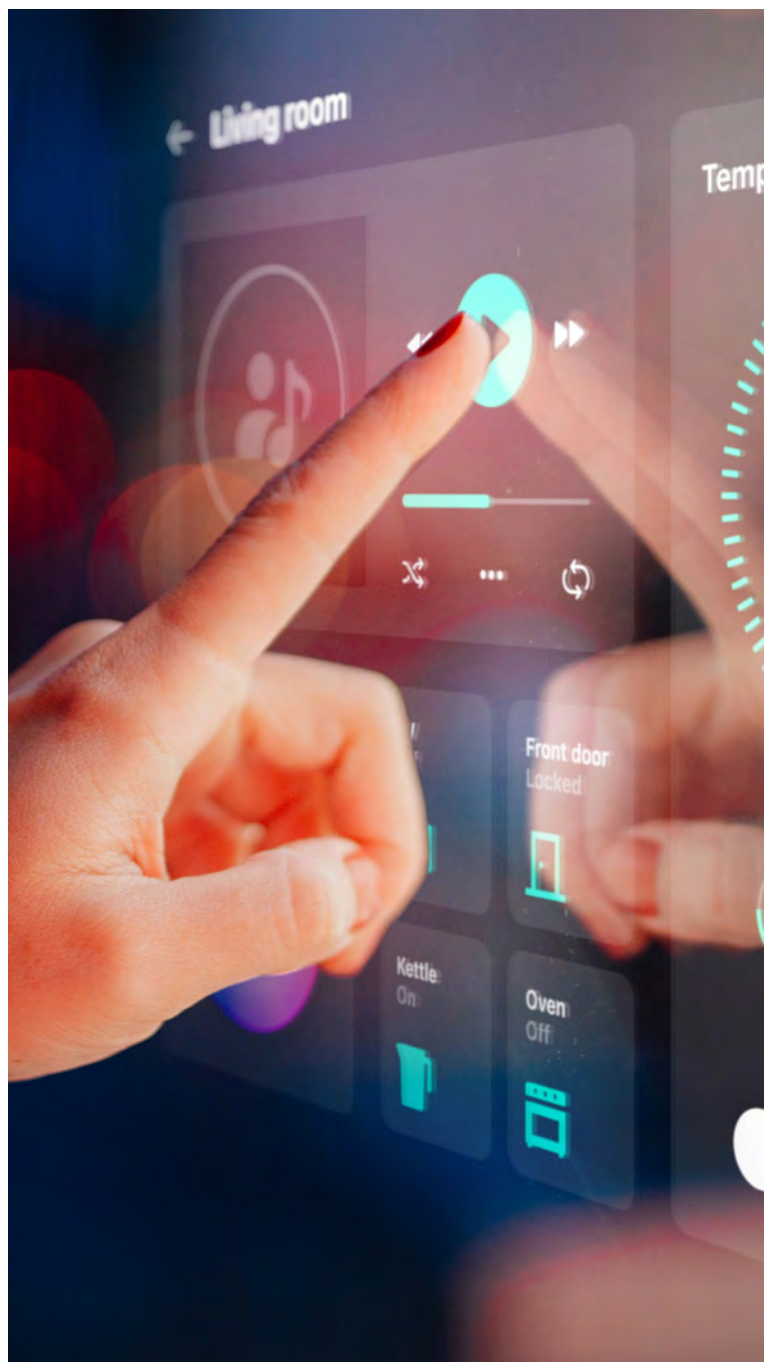
8 数据来源：汇丰银行（HSBC）

9 数据来源：InvestHK

2) 人工智能

2024年，海合会六国预计在信息技术基建总投资逾700亿美元¹，这为香港与内地人工智能企业提供庞大合作机遇。

阿联酋 沙特 在香港设立全球总部的人工智能软件公司商汤科技于2019年与阿布扎比投资办公室合作，于当地设立人工智能研发中心，重点支持发展医疗、遥感和教育等多个不同行业的人工智能技术。2021年商汤科技与沙特国家主权基金（PIF）共同成立合资公司，合作构建当地人工智能生态系统。此外，公司还与沙特数据与人工智能局（Saudi Data & Artificial Intelligence Authority, SDAIA）共同开展人工智能教育计划，以提升本地人才培养。2022年，商汤科技与沙特人工智能公司（SCAI）达成合作，共同研发智慧城市、商业、医疗及教育等领域的AI解决方案，并于沙特推广计算机视觉和深度学习技术。2023年，商汤科技与沙特阿卜杜拉国王金融区（King Abdullah Financial District）及文旅赛事管理公司Sela签署合作协议，推动智慧城市及数字文娱等领域发展²。



¹ 数据来源：一带一路网

² 数据来源：商汤科技官网

结语

经过十二年在“一带一路”倡议中的深度参与及持续升级，香港的角色已实现战略性蜕变，从初期的参与者晋升为高效的价值链增值者。围绕政策制度、金融服务、产业贸易、专业服务及人才文化五大领域，香港已构建了一个成熟多元化的生态圈。

面对当前数字转型及绿色经济浪潮，香港正积极升级其生态圈功能。在数字转型领域，香港通过完善数字政策、加强数字基建等措施致力于打造国际数据枢纽，推动智能城市、跨境数据流动及人工智能产业化，成为内地科创企业走向全球的关键跳板。在绿色经济上，则整合绿色金融、国际认证、清洁技术研发，逐渐成为“一带一路”绿色项目的首选投融资平台。另一方面，香港也积极发挥其生态圈的独特优势，与更多共建国家建立多层次合作，近年与中东市场加强合作便是体现。香港通过支持沙特企业来港二次上市、引入沙特的ETF产品、建立常态化投资交流机制，以及吸引中东家族在港设立家族办公室等一些列举措，正有效拓宽与中东市场资金双向流动。香港基建企业也正加速进入中东市场，同时亦有不少拥有先进技术的内地企业通过香港平台参与中东的基建、科创及智慧城市项目，形成了三方共赢的深度合作格局。

展望未来，香港将充分发挥自身“背靠祖国、联通世界”独特优势，以及健全的国际金融体系、卓越的法治环境、战略性的地理位置及顶尖的专业人才库等持续深化与内地及“一带一路”共建国家的合作。在创新、数字、绿色、健康领域，促进内地与共建国家更高水平互联互通，为全球经济注入稳健而创新的“香港动力”。



安永大中华区“一带一路”专业团队



陈凯
安永中国主席
大中华区首席执行官
+852 2629 3508
jack.chan@hk.ey.com



周昭娟
“一带一路”主管
+852 2629 3133
loletta.chow@hk.ey.com



关文俊
“一带一路”战略交易和数字创新主管
+852 2849 9223
ben.kwan@parthenon.ey.com



蔡伟年
“一带一路”国际及并购重组税务咨询主管
+86 10 5815 3230
andrew.choy@cn.ey.com



张顺源
“一带一路”东盟税务服务主管
+86 21 2228 8789
soonyen.chong@cn.ey.com



王琰
“一带一路”投融资可行性及估值主管
+86 10 5815 4975
yan-wy.wang@cn.ey.com



于燕
“一带一路”政府及公共事业咨询服务主管
+86 10 5815 3126
lara.yu@cn.ey.com



邵荣
“一带一路”数字化转型战略咨询主管
+86 21 2228 2516
roy.shao@cn.ey.com



张明益
华北区主管合伙人
+86 10 5815 2388
hoffman.cheong@cn.ey.com



杨淑娟
“一带一路”政府及基础设施行业主管
+86 10 5815 3331
jane-sj.yang@cn.ey.com



朱亚明
“一带一路”投资并购服务主管
+86 10 5815 3891
alex.zhu@cn.ey.com



郝进军
“一带一路”电力及基础设施税务服务主管
+86 10 5815 2805
julie.hao@cn.ey.com



江海峰
“一带一路”金融服务主管
+86 21 2228 2963
alex.jiang@cn.ey.com



萧富升
“一带一路”ESG服务主管
+86 10 5815 4709
sam.shiao@cn.ey.com



周亮
“一带一路”政府及公共事业咨询服务主管
+86 21 2228 2062
bryant.zhou@cn.ey.com



苏国彦
“一带一路”金融服务主管
+852 2849 9217
sky.so@hk.ey.com

安永中国海外投资业务部全球网络

美国、拉美、以色列区

■ 美国
■ 阿根廷
■ 巴哈马
■ 玻利维亚
■ 巴西
■ 智利
■ 哥伦比亚
■ 哥斯达黎加
■ 厄瓜多尔
■ 牙买加
■ 墨西哥
■ 巴拿马
■ 秘鲁
■ 乌拉圭
■ 委内瑞拉
■ 以色列
■ 加拿大区
■ 加拿大

欧洲西部区

■ 奥地利
■ 比利时
■ 法国
■ 德国
■ 意大利
■ 卢森堡
■ 荷兰
■ 葡萄牙
■ 西班牙
■ 瑞士
■ 阿尔及利亚
■ 安哥拉
■ 喀麦隆
■ 摩洛哥
■ 莫桑比克
■ 刚果民主共和国
■ 英国和爱尔兰区
■ 英国

爱尔兰

■ 欧洲中部区
■ 保加利亚
■ 克罗地亚
■ 塞浦路斯
■ 捷克
■ 丹麦
■ 芬兰
■ 希腊
■ 匈牙利
■ 挪威
■ 波兰
■ 罗马尼亚
■ 塞尔维亚
■ 斯洛伐克
■ 斯洛文尼亚
■ 瑞典
■ 土耳其
■ 哈萨克斯坦

吉尔吉斯斯坦

■ 乌兹别克斯坦
■ 中东和北非区
■ 巴林
■ 埃及
■ 伊拉克
■ 约旦
■ 科威特
■ 黎巴嫩
■ 利比亚
■ 阿曼
■ 巴基斯坦
■ 卡塔尔
■ 沙特阿拉伯
■ 阿联酋
■ 印度、非洲区
■ 印度
■ 孟加拉国
■ 肯尼亚

尼日利亚

■ 南非
■ 乌干达
■ 赞比亚
■ 大洋洲区
■ 澳大利亚
■ 新西兰
■ 斐济
■ 东亚区
■ 日本
■ 韩国
■ 文莱
■ 柬埔寨
■ 印度尼西亚
■ 老挝
■ 马来西亚
■ 缅甸
■ 菲律宾
■ 新加坡

斯里兰卡

■ 泰国
■ 越南
■ 大中华区
■ 中国内地
■ 中国香港
■ 中国澳门
■ 中国台湾
■ 蒙古

安永中国海外投资业务部（China Overseas Investment Network, 简称“COIN”）将安永全球的专业人员连接在一起，促进相互协作，为中国企业的国际化发展提供全球一致的高质量服务，服务网络已覆盖全球超过90个国家和地区。

- 国际化背景和本土化专业人才
- 多种语言的无缝专业服务
- 丰富的跨国服务经验及全面的服务领域

安永 | 建设更美好的商业世界

安永致力于建设更美好的商业世界，为客户、员工、社会各界及地球创造新价值，同时建立资本市场的信任。

在数据、人工智能及先进科技的赋能下，安永团队帮助客户聚信心以塑未来，并为当下和未来最迫切的问题提供解决方案。

安永团队提供全方位的专业服务，涵盖审计、咨询、税务、战略与交易等领域。凭借我们对行业的深入洞察、全球联通的多学科网络以及多元的业务生态合作伙伴，安永团队能够在150多个国家和地区提供服务。

All in，聚信心，塑未来。

安永是指Ernst & Young Global Limited的全球组织，加盟该全球组织的各成员机构均为独立的法律实体，各成员机构可单独简称为“安永”。Ernst & Young Global Limited是注册于英国的一家保证（责任）有限公司，不对外提供任何服务，不拥有其成员机构的任何股权或控制权，亦不担任任何成员机构的总部。请登录ey.com/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及在个人信息法规保护下个人所拥有权利的描述。安永成员机构不从事当地法律禁止的法律业务。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

© 2025 安永，中国。
版权所有。

APAC no. 03023604
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china

关注安永微信公众号
扫描二维码，获取最新资讯。

